

Projektmanagement im Einsatz für Schulen

**Mit guter Planung zum
erfolgreichen Abschluss
von Projekten**

Inhalt

- Projekt und Projektmanagement
- Projektphasen
 - Definition
 - Planung
 - Realisierung
 - Abschluss
- Grenzen
- Vorteile

Merkmale eines Projekts

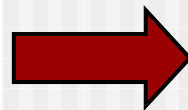
- Komplexe Aufgabenstellung
- Einmaligkeit
- Klare Zielvorgabe
- Begrenzter Ressourceneinsatz
- Zeitliche Befristung
- Projektspezifische Organisation

Warum Projektmanagement?

Projekt

- Komplexität
- Klare Zielvorgabe

- Begrenzte Ressourcen
- Zeitliche Befristung



Management

- Planung

- Überwachung
- Steuerung

Projektmanagement

Konzept für die Leitung eines komplexen Vorhabens

Projektteam

Gemeinsames Ziel

Wechselseitige Verantwortlichkeiten

Beispiele für Rollen

- Protokollführer
- Zeitmanager
- Gesprächsleiter
- Regelwächter

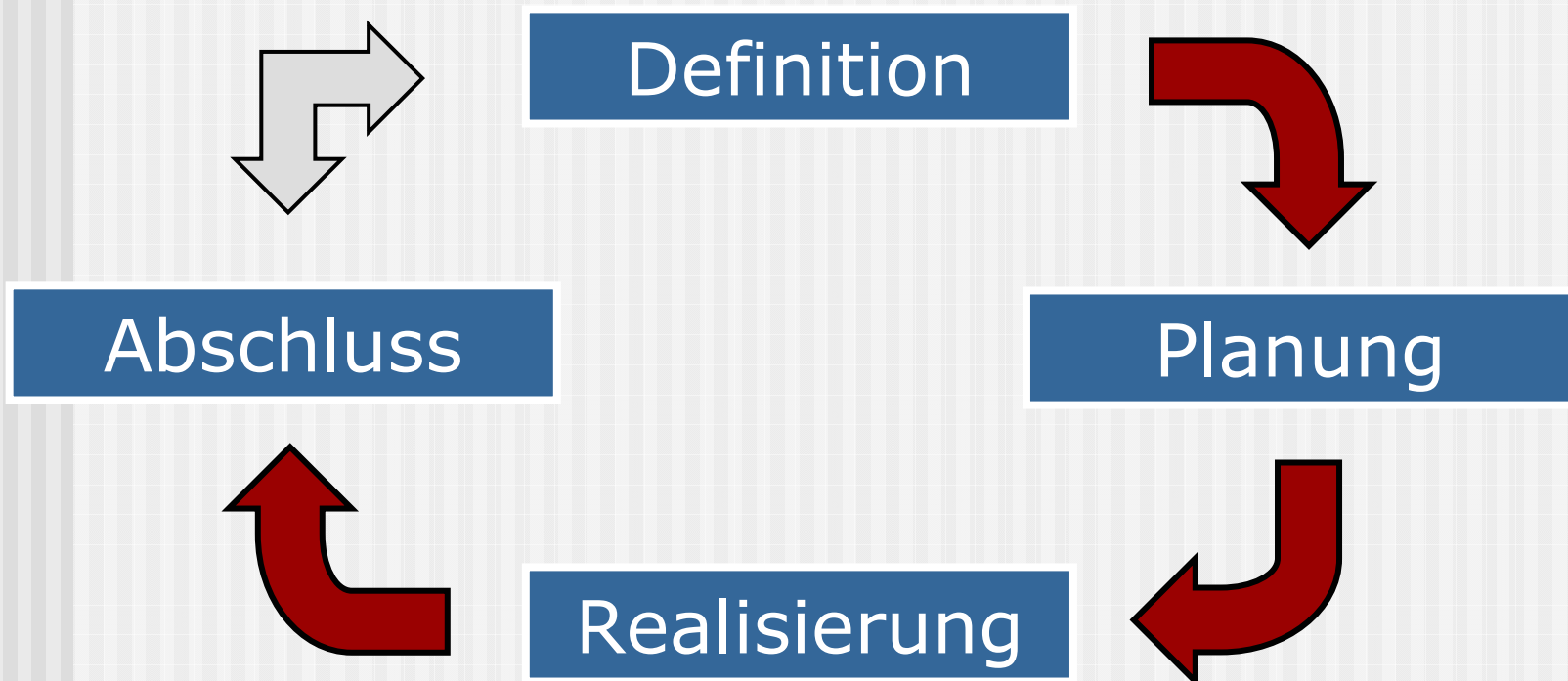
Projektleitung

- Verantwortung für die Planung
- Überwachung
- Anlaufstelle
- Motivation
- Feedback
- Kommunikation / Konfliktmanagement
- Bewertung

Muss nicht der Lehrer sein!

Projektphasen

Überblick

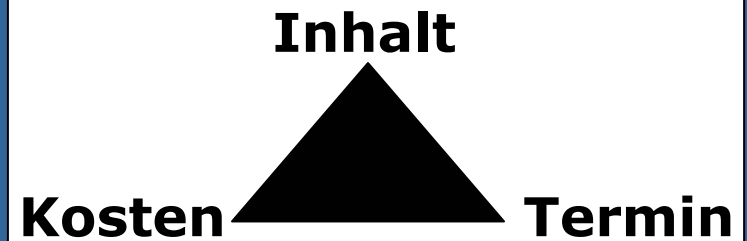


Projektdefinition

1. Ideen finden

- Brainwriting
- Brainstorming

2. Ziele formulieren



3. Auswahl treffen

- Mehrpunktabfrage
- Entscheidungsmatrix

4. Auftrag formulieren

**Warum, was, wer,
bis wann, womit, wie**

Projektziele

- Prüfbar
- Erreichbar
- Nicht interpretierbar
- Widerspruchsfrei
- Vollständig
- Dokumentiert

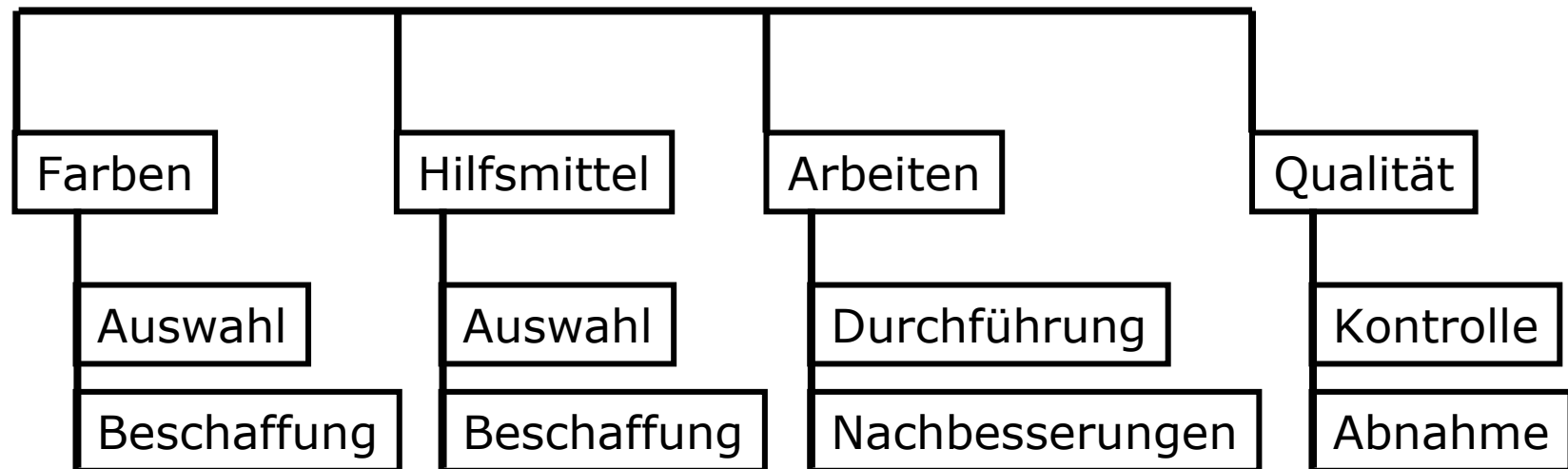
Projektplanung



Projektstrukturplan

- Ermittlung der Arbeitsschritte
- Aufgliederung in Haupt- und Teilaufgaben
- Zuteilung von personenbezogenen Arbeitspaketen

Renovierung Klassenzimmer



Projektphasen - Planung

Projekttablaufplan

Tätigkeit	Monat	Januar				Februar				März				April			
	Woche	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
Kostenplanung																	
Risikoanalyse																	
Beschaffung von Drittmitteln					♦												
Auswahl/Beschaffung der Farben/Hilfsmittel																	
Arbeitsvorbereitung																	
Arbeitsdurchführung																	
Kontrolle																	
Korrekturmaßnahmen																	
Endabnahme																	
Abschluss und Bewertung															♦		

Meilensteine

Kostenplan

Ermittlung der Kosten
je Arbeitspakt



Projektbudget =
 $\sum \text{Kosten AP} + \sum \text{Kosten PM}$



Schaffung von Kostentransparenz für
das gesamte Projekt

Risikoanalyse

- Gedankliche Vorwegnahme von Risiken
- Erarbeitung von Lösungswegen

Risiko	Wann	Wer	Gegenmaßnahme
Farbe deckt nicht	Bei Durchführung	Team „Arbeit“	reklamieren oder höheren Farbbedarf einkalkulieren
Schäden im Zimmer	Bei Durchführung	Team „Arbeit“	Versicherung abschließen oder Finanzreserven einplanen
...

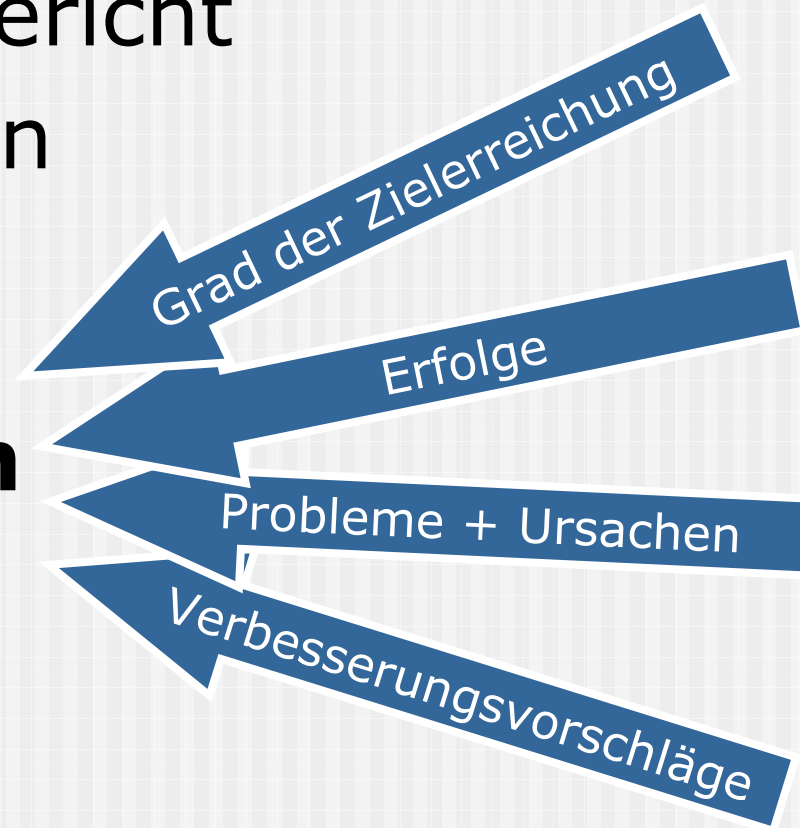
Realisierung

- Durchführung der Arbeitsschritte
- Dokumentation
- Zwischenberichte bei Erreichen von Meilensteinen
 - Soll-Ist-Kontrolle
 - Steuerung bei Abweichung
 - Aktualisierung der Planung

Abschluss

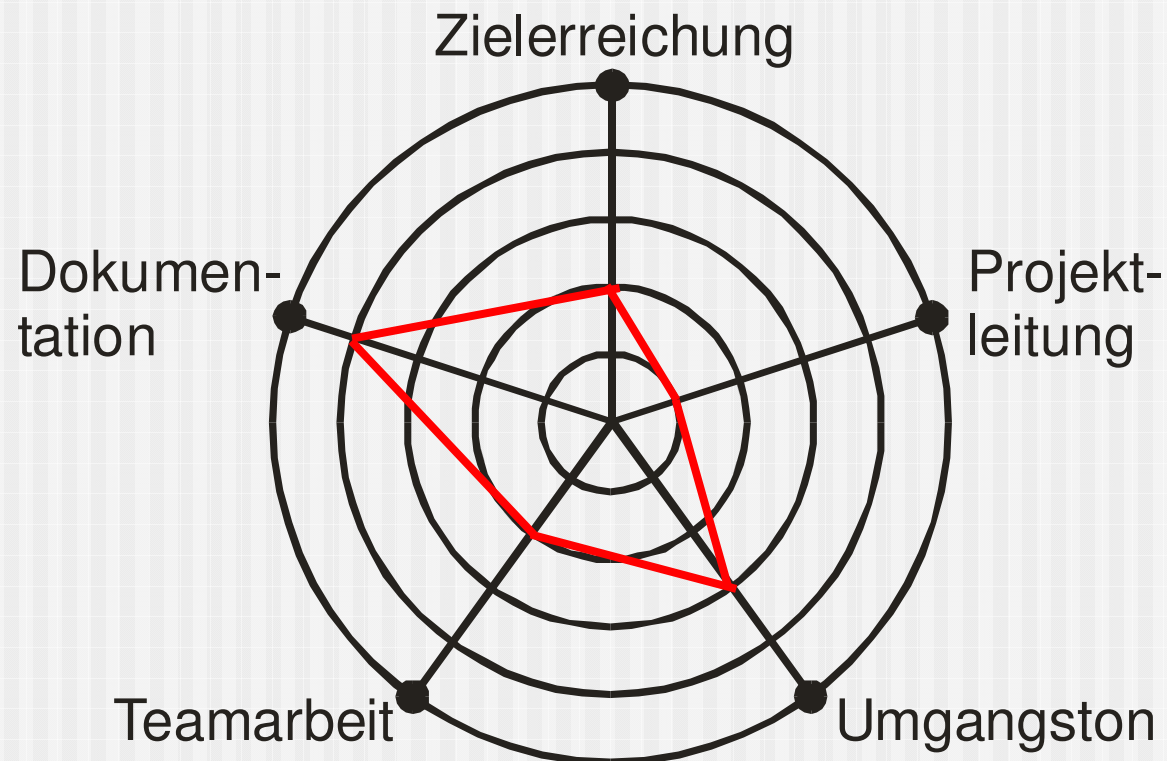
- Abnahme des Projekts
- Abschlussbericht
- Präsentation

- **Evaluation**



Evaluationsmethoden

- Fragebögen, Interviews, Diskussion
- Evaluationszielscheibe



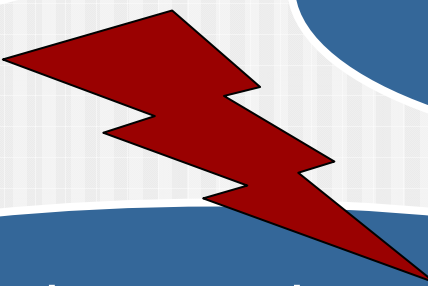
Grenzen

Kein echtes
Projekt 

Lehrplan 

 Unterschätzen
der Planungszeit


Abhängigkeiten von
außerschulischen
Partnern 

 Teamfähigkeit und Engagement
Von Schülern / Lehrern

Vorteile

 Motivation durch
Arbeitsteilung

 Bewältigung komplexer
Aufgaben

 Stärkung von sozialer
Kompetenz und
Selbstkompetenz

 Vorbereitung auf
das Berufsleben

Zwang zu klarer Zielformulierung



Messung von Erfolg/Misserfolg

